



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - E4 - Présentation et soutenance de mémoire - BTS DIETETIQUE (Diététique) - Session 2017

1. Contexte du sujet

Ce sujet d'examen fait partie de l'épreuve E4 - Économie et Gestion du BTS Diététique, session 2017. Les candidats doivent analyser un projet de diversification d'une entreprise de bien-être en matière de restauration rapide bio et diététique. L'épreuve est divisée en quatre parties, chacune abordant des aspects différents du projet.

2. Correction des questions

PARTIE 1 : ANALYSE DU POTENTIEL DU MARCHÉ

Question 1.1 : Identifier les attentes des clients potentiels pour ce mode de restauration.

Les attentes des clients potentiels incluent :

- Des produits sains et équilibrés.
- Des ingrédients bio et locaux.
- La traçabilité des aliments.
- Des menus variés et adaptés aux régimes spécifiques.

Question 1.2 : Indiquer deux atouts dont dispose Mme ROSAN et deux risques auxquels elle s'expose en proposant cette nouvelle offre.

Atouts :

- Une clientèle déjà fidélisée grâce à son centre de bien-être.
- Une tendance croissante vers la consommation de produits bio et sains.

Risques :

- Une concurrence accrue sur le marché de la restauration rapide.
- Un investissement initial important sans garantie de succès.

Question 1.3 : Indiquer si cet échantillon est représentatif. Justifier votre réponse.

L'échantillon de 200 personnes abordées dans une rue piétonne peut ne pas être représentatif car :

- Il est limité à une zone géographique spécifique (Lyon).
- Il ne prend pas en compte la diversité des âges, des classes sociales et des habitudes alimentaires.

Question 1.4 : Analyser les questions proposées dans l'extrait de questionnaire. Formuler des propositions de modifications pour celles-ci.

Les questions 4 à 6 manquent de précision. Voici des propositions :

- Question 4 : Préciser les attentes en ajoutant des options comme "Rapport qualité/prix" et

"Service rapide".

- Question 5 : Reformuler pour demander "Souhaitez-vous connaître la composition des plats avant de les commander ?".
- Question 6 : Ajouter une option "Très souvent" pour une meilleure granularité.

Question 1.5 : Proposer un autre mode pertinent d'administration du questionnaire.

Un mode d'administration pertinent serait de réaliser une enquête en ligne via les réseaux sociaux ou un site web, permettant d'atteindre un public plus large et diversifié.

PARTIE 2 : ANALYSE JURIDIQUE DU PROJET

Question 2.1 : Proposer une solution juridique pour protéger le patrimoine personnel de Mme ROSAN en cas de défaillance de son entreprise. Justifier votre réponse.

Une solution serait de créer une société à responsabilité limitée (SARL) ou une société par actions simplifiée (SAS). Ces structures permettent de limiter la responsabilité financière de Mme ROSAN à ses apports dans l'entreprise, protégeant ainsi son patrimoine personnel.

Question 2.2 : Comparer le CDI et le CDD (Conditions d'utilisation, durée et renouvellement, cas de rupture). Présenter la comparaison dans un tableau.

Critères	CDI	CDD
Conditions d'utilisation	Emploi permanent	Emploi temporaire
Durée	Indéterminée	Déterminée (max 18 mois)
Renouvellement	Non applicable	Possible sous conditions
Cas de rupture	Licenciement	Fin de contrat

Question 2.3 : Définir la notion de contrat de bail commercial et ses principales caractéristiques.

Le contrat de bail commercial est un contrat par lequel un propriétaire (bailleur) loue un local à un commerçant (preneur) pour l'exercice de son activité. Les principales caractéristiques incluent :

- Durée minimale de 9 ans.
- Possibilité de renouvellement.
- Fixation du loyer et des charges.

PARTIE 3 : ANALYSE DES COMPTES

Question 3.1 : Commenter l'évolution des créances et de la trésorerie depuis 2015.

Les créances ont augmenté, ce qui peut indiquer un accroissement des ventes à crédit. La trésorerie a diminué, ce qui peut signaler des problèmes de liquidité ou un besoin de financement à court terme.

Question 3.2 : Identifier les causes de ces évolutions.

Les causes peuvent être :

- Augmentation des délais de paiement des clients.
- Investissements importants sans retour immédiat.

Question 3.3 : Proposer des solutions de gestion pour améliorer la situation de cette entreprise.

Les solutions peuvent inclure :

- Accélérer le recouvrement des créances.
- Réduire les coûts fixes.
- Revoir les conditions de paiement avec les clients.

Question 3.4 : Calculer les taux d'évolution du chiffre d'affaires et du résultat. Commenter vos résultats.

Pour calculer le taux d'évolution :

Taux d'évolution = (Valeur actuelle - Valeur précédente) / Valeur précédente * 100

Exemple : Si le chiffre d'affaires est passé de 138 000 € à 141 500 €, le taux d'évolution est :

$(141\,500 - 138\,000) / 138\,000 * 100 = 3,62 \%$.

Commentaire : Une croissance du chiffre d'affaires est positive, mais il faut analyser si elle est suffisante pour couvrir les charges.

Question 3.5 : Définir la notion de valeur ajoutée.

La valeur ajoutée est la richesse créée par une entreprise. Elle est calculée comme la différence entre le chiffre d'affaires et les consommations intermédiaires.

Question 3.6 : Proposer des solutions pour augmenter cette valeur ajoutée.

Pour augmenter la valeur ajoutée, Mme ROSAN peut :

- Proposer des produits à plus forte marge.
- Optimiser les coûts de production.
- Améliorer la qualité des services offerts.

PARTIE 4 : FINANCEMENT DES MURS DU LOCAL COMMERCIAL

Question 4.1 : Retrouver par le calcul pour 2019 le montant des intérêts annuels et le montant de capital remboursé.

Pour 2019, selon l'annexe 5 :

Intérêts annuels = 9 494 €

Capital remboursé = 43 821 €

Question 4.2 : Indiquer les incidences du remboursement de cet emprunt : sur le compte de résultat et sur le bilan de l'entreprise.

Sur le compte de résultat :

- Augmentation des charges d'intérêts, diminuant le bénéfice.

Sur le bilan :

- Diminution des dettes financières, ce qui améliore la situation d'endettement.

Question 4.3 : Calculer le ratio d'autonomie financière pour l'entreprise avant et après le rachat du local à partir de l'annexe 6. Commenter les résultats obtenus.

Le ratio d'autonomie financière est calculé comme suit :

Ratio = Capitaux propres / Capitaux empruntés.

Avant le rachat : $(21\,800 / 17\,200) = 1,27$

Après le rachat, les capitaux empruntés augmentent, ce qui peut diminuer le ratio, indiquant un recours accru à l'emprunt.

Question 4.4 : Conseiller Madame ROSAN sur l'opportunité de réaliser cet investissement.

Il est conseillé à Mme ROSAN de réaliser cet investissement si les prévisions de chiffre d'affaires augmentent et si le local peut générer des revenus supplémentaires. Une étude de marché approfondie est nécessaire pour évaluer la viabilité.

3. Synthèse finale

Erreurs fréquentes :

- Manque de précision dans les réponses.
- Omissions de justifications dans les analyses.

Points de vigilance :

- Respecter les consignes de chaque question.
- Utiliser des exemples concrets pour illustrer les réponses.

Conseils pour l'épreuve :

- Bien lire les annexes avant de répondre.
- Structurer les réponses de manière claire et logique.
- Prendre le temps de relire pour corriger d'éventuelles fautes.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.